



VI-та Международна научно-практическа конференция „Управление на човешките ресурси“ 25 април 2025 г.



Откриване: 10:00 ч., Зала „Моментум“, етаж 2, академична сграда на Икономически университет – Варна

Панели по тематични направления: 13:30 ч., Зала 1



Програма на конференцията

09:30 – 09:50 ч.	Регистрация на участниците <i>регистрацията на всички участници се осъществява чрез електронен формуляр</i>	Зала „Моментум“ етаж 2
10:00 – 10:10 ч.	Откриване на конференцията	Зала „Моментум“ етаж 2
10:10 – 10:15 ч.	Приветствие от академичното ръководство на Икономически университет – Варна	
10:15 – 12:00 ч.	Пленарна сесия <i>Дискусионен панел на тема „Пазарът на труда: С пулса на времето“</i> Модератор: гл. ас. д-р Павлина Иванова гл. ас. д-р Велина Колева	Зала „Моментум“ етаж 2
12:00 – 13:30 ч.	Обедна почивка <i>Свободна програма</i>	
13:30 – 15:00 ч.	ДИСКУСИОНЕН ПАНЕЛ: ИНОВАТИВНИ ПОДХОДИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ХОРА Модератор: доц. д-р Катя Антонова	Зала 1 

15:00 – 15:15 ч.

Кафе-пауза

15:15 – 16:00 ч.

**ДИСКУСИОНЕН ПАНЕЛ:
ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД
ОРГАНИЗАЦИЯТА НА РАБОТА В УСЛОВИЯТА
НА КРИЗА**

Модератор: гл. ас. д-р Велина Колева

Зала 1



16:00 – 17:15 ч.

**ДИСКУСИОНЕН ПАНЕЛ: УПРАВЛЕНИЕ НА
ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ В ДИГИТАЛНАТА ЕРА**

Модератори: гл. ас. д-р Павлина Иванова

гл. ас. д-р Радка Начева

Зала 1



17:15 – 17:30 ч.

**Връчване на награди „Най-добър доклад“
за всяко от тематичните направления**

Закриване на конференцията

Зала 1



17:30 - 18:30 ч.

Дискусионен коктейл



KEYNOTE SPEAKERS



Професор д-р Андрияна Андреева е областен управител на област с административен център Варна, преподавател в катедра „Правни науки“ на ИУ – Варна и юридически консултант. Професор е по научната специалност „Трудово право и общественно осигуряване“. Участва в 8 редакционни колегии на престижни български и чуждестранни научни издания. Има близо 200 публикации в областта на правото, в частност трудовото право и медиацията. Професор Андреева е член на консултативния съвет по КСО към министъра на труда и социалната политика. Член е на Българската асоциация по трудово право и общественно осигуряване, както и на секция „Социални, стопански и правни науки“ към Съюза на учените – Варна. Била е

ръководител на катедра „Правни науки“, директор на Център магистърско обучение в ИУ-Варна и ръководител на Университетски център по медиация.

Искрен Ангелов – Министерство на труда и социалната политика. Магистър е по „Статистика и иконометрия“ и бакалавър по „Финанси“. Придобива докторска степен след успешна защита на дисертация на тема „Статистическо изследване на потенциалното предлагане на труд“. Има професионален опит като преподавател. Работил е в неправителствения сектор и е участвал в разработването, изпълнението и управлението на над 15 проекта в социалната сфера. От 2002 г. работи в Министерството на труда и социалната политика в областта на активната политика на пазара на труда, обучението на възрастни и трудовата миграция и мобилност.



В момента е директор на дирекция „Политика на пазара на труда“ в МТСП.



Кристиян Панов – заместник изпълнителен директор на Агенцията по заетостта. Бакалавър е по „Публична администрация“ и магистър по „Социология – трудови пазари и развитие на човешките ресурси“, което поставя началото на интереса му към стратегическото управление в публичната сфера и прилагането на държавни политики. Той е експерт по управление на човешките ресурси с над 12 години опит в компании от ИТ сектора, образованието и банковия сектор, като 8 години е работил в международни екипи. Занимавал се е с всеки един процес по управление на човешките ресурси – подбор, администриране на

правоотношенията, управление на възнагражденията и социалните придобивки, управление на представянето, организиране на обучения, както и с прилагането на гъвкави модели на работа. В момента е заместник изпълнителен директор на Агенцията по заетостта, където отговаря за дигитализацията на процесите и разработката на съвременни информационни системи, вкл. такива с изкуствен интелект.

Анна Панчева – председател на Управителния съвет на Българската асоциация за управление на хора (БАУХ). Ръководител е на направление „Човешки ресурси“ в Kaufland България.

Има повече от 15 години опит в управлението на човешките ресурси в различни индустрии, включително финтех, биотехнологии, производство на храни и тежка промишленост.

Успешно е работила по проекти в областта на организационна диагностика и развитие, корпоративна култура, дигитализация и оптимизация на процеси в човешките ресурси. От месец февруари госпожа Панчева е избрана за председател на управителния съвет на Българска асоциация за управление на хора (БАУХ).



ПАНЕЛИ ПО ТЕМАТИЧНИ НАПРАВЛЕНИЯ

Регламент

Участниците с доклади представят в рамките на **3-5 минути** (не е необходима PowerPoint или друг подобен тип презентация) акценти, изводи, резултати от докладите си. Всички участници имат възможност да задават въпроси и да дискутират по темата на направлението, да споделят опит и експертиза.

Участници: официални лица, представители на академичната общност, бизнеса, публичната администрация, НПО, студенти.

Виртуална стая: онлайн участниците могат да се присъединят във виртуалната стая: <https://meet.google.com/wgg-fcij-mys>. Необходимо е микрофоните да бъдат изключени. Саята ще бъде активна 10 мин. преди началото на дискуссионните панели.

ПАНЕЛ: ИНОВАТИВНИ ПОДХОДИ ПРИ УПРАВЛЕНИЕТО НА ХОРА

1. *Prof. Dr. Ionel Bostan - Stefan cel Mare University - Romania; Prof. Bogdan Narcis Firtescu - Alexandru Ioan Cuza University - Romania*

EVOLUTIONS REGARDING THE MANAGEMENT OF PERSONNEL RELATED TO SAI: EMPLOYMENT, RESPONSIBILITIES AND COMPENSATION—THE CASE OF ROMANIA

2. *Проф. д.с.н. Цветан Давидков; доц. д-р Олимпия Ведър – Софийски университет „Св. Климент Охридски“, България*

ИГРИ В ОБУЧЕНИЕТО ПО УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ

3. *Проф. д-р Светлана Димитракиева; Доц. д-р Камелия Нарлева; Гл. ас. Грета Иванова; Ст. преп. Стелияна Гроздева - ВВМУ „Никола Йонков Вапцаров“, България*

SOCIAL CHALLENGES IN THE DEVELOPMENT OF THE MARITIME INDUSTRY

4. **Доц. д-р Камелия Нарлева; проф. д-р Светлана Димитракиева; гл.ас. Грета Иванова – ВВМУ „Никола Йонков Вапцаров“, България**
НОВИТЕ УМЕНИЯ В ПРОЦЕСА НА ДИГИТАЛИЗАЦИЯ НА МОРСКАТА ИНДУСТРИЯ
5. **Доц. д-р Галина Тодорова – ВВВУ „Георги Бенковски“ гр. Долна Митрополия, България**
СЪВРЕМЕННИ ИЗИСКВАНИЯ КЪМ ВОЕННИТЕ ЛИДЕРИ В УСЛОВИЯ НА НЕСИГУРНОСТ
6. **Доц. д-р Галина Тодорова – ВВВУ „Георги Бенковски“ гр. Долна Митрополия, България**
ГЪВКАВОТО РАБОТНО ВРЕМЕ НА АКАДЕМИЧНИЯ СЪСТАВ -ФАКТОР ЗА ПРОФЕСИОНАЛНО УСЪВЪРШЕНСТВАНЕ
7. **Assoc. Prof. Yulian Narlev, PhD – University of Economics – Varna, Bulgaria**
TALENT RESILIENCE AND LEARNING FROM FAILURE: AN EVOLVING CONCEPT
8. **Assoc. Prof. Yulian Narlev, PhD – University of Economics – Varna, Bulgaria**
AGILE HR MANAGEMENT AND ENTREPRENEURIAL LEARNING FROM FAILURE IN LEARNING ORGANIZATIONS
9. **Гл. ас. д-р Елица Христова – Пловдивски университет “Паисий Хилендарски”, България; Станислав Дренски – Директор „Бизнес развитие“ в HD Consulting**
ПСИХОЛОГИЧЕСКА БЕЗОПАСНОСТ КАТО КЛЮЧОВ ФАКТОР ЗА ИЗГРАЖДАНЕ НА ЕКИПИ И ЛИДЕРИ В ОРГАНИЗАЦИЯТА
10. **Докт. Йоанна Димитрова Станева-Цветкова - ВВМУ „Никола Йонков Вапцаров“, България**
РОЛЯТА НА ЧОВЕШКИЯ ФАКТОР В УСТОЙЧИВОТО РАЗВИТИЕ НА КРУИЗНАТА ИНДУСТРИЯ
11. **PhD Student Vesela Apostolova – Balkanpharma Dupnitsa AD - Teva, Bulgaria**
NEW EMPLOYEE ENGAGEMENT MODELS IN THE PHARMACEUTICAL INDUSTRY
12. **Докт. Елица Тошкова Димитрова – Технически университет – Варна, България**
НОВИТЕ ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД УПРАВЛЕНИЕТО НА ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ В НАШИ ДНИ
13. **Докт. Алекси Антимов Алексиев – Икономически университет – Варна, България**
УПРАВЛЕНИЕТО НА ТАЛАНТИ КАТО КЛЮЧОВ ФАКТОР ЗА ПОВИШАВАНЕ ПРИВЛЕКАТЕЛНОСТТА НА МОРСКИЯ ТРАНСПОРТ
14. **Докт. Имрен Гендж-Салатова – Икономически университет – Варна, България**
ОТЧИТАНЕ И ОПОВЕСТЯВАНЕ НА ДОБРОВОЛЧЕСКИЯ ТРУД В ЮРИДИЧЕСКИТЕ ЛИЦА С НЕСТОПАНСКА ЦЕЛ

- 15. Докт. Имрен Гендж-Салатова – Икономически университет – Варна, България**
ДОБРОВОЛЧЕСКИЯТ ТРУД: ОТЧЕТНОСТ И ОСТОЙНОСТЯВАНЕ ПРИ ЛИПСА НА НОРМАТИВНА УРЕДБА
- 16. Докт. Виден Михайлов – СТАРС ИНТЕРАКТИВ СЪРВИСИЗ (БЪЛГАРИЯ) ЕООД**
РОЛЯТА НА КОРПОРАТИВНАТА СОЦИАЛНА ОТГОВОРНОСТ ПРИ ИЗГРАЖДАНЕ НА РАБОТОДАТЕЛСКАТА МАРКА
- 17. Ас. Десислава Кирова – Икономически университет - Варна, България**
РОЛЯ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ ЗА СЪЗДАВАНЕ НА КОРПОРАТИВНА УСТОЙЧИВОСТ В ТЪРГОВИЯТА
- 18. Докт. Милена Пенева – Икономически университет - Варна, България**
ИНТЕГРИРАН И СТАНДАРТИЗИРАН ПОДХОД ЗА ОРГАНИЗАЦИЯ НА РАБОТНОТО МЯСТО ЧРЕЗ ИНСТРУМЕНТИТЕ НА СТАНДАРТИТЕ ISO 45000 И ISO 30408, В СЪОТВЕТСТВИЕ С ЦЕЛИТЕ НА ООН ЗА УСТОЙЧИВО РАЗВИТИЕ

ПАНЕЛ: ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД ОРГАНИЗАЦИЯТА НА РАБОТА В УСЛОВИЯТА НА КРИЗА

- 19. Prof. Dr. Cristina Lazar - Ovidius University of Constanta; Prof. Dr. Ionel Bostan - Stefan cel Mare University of Suceava; Prof. Dr. Nicoleta Asalos - Ovidius University of Constanta, Romania**
THE SHORTAGE OF WORKERS ON THE ROMANIAN LABOR MARKET: ATTEMPTS TO COMPENSATE BY ADMITTING CONTINGENTS FROM ABROAD
- 20. Доц. д-р Даниела Петрова – Технически университет-Варна, България**
ПОДОБРЯВАНЕ НА УСЛОВИЯТА НА ТРУД ЗА РАБОТНИЦИТЕ ПРЕЗ ПЛАТФОРМА - ПРАВНИ АСПЕКТИ И ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА
- 21. Доц. д-р Йордан Иванов; гл. ас. д-р Моника Михайлова – Икономически университет – Варна, България**
ОЦЕНКАТА НА ТРУДОВОТО ПРЕДСТАВЯНЕ – МЕХАНИЗЪМ ЗА РАЗВИТИЕ НА ЛИЧНОСТНИТЕ ДИНАМИЧНИ СПОСОБНОСТИ НА СЛУЖИТЕЛИТЕ
- 22. Гл. ас. д-р Мария Радева – Русенски университет „Ангел Кънчев“, България**
ЗА НЯКОИ ОСОБЕНОСТИ НА ТРУДОВИТЕ ПРАВООТНОШЕНИЯ В АПТЕКИТЕ
- 23. Докт. Силвия Николова – Технически университет – Варна, Финхъб ЕАД, България**
ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД ОБУЧЕНИЯТА НА СЛУЖИТЕЛИ ОТ РАЗСТОЯНИЕ
- 24. Гл. ас. д-р Стефан Калпачев – Икономически университет – Варна, България**
ТЕОРИЯ НА ЖИВИТЕ СИСТЕМИ ЗА ПРОФЕСИОНАЛНО ПОВЕДЕНИЕ И КАРИЕРНО РАЗВИТИЕ

25. **Доц. д-р Добрин Добрев – Икономически университет – Варна, България**
ПОЛИТИЧЕСКО ЛИДЕРСТВО В ЕС

ПАНЕЛ: УПРАВЛЕНИЕ НА ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ В ДИГИТАЛНАТА ЕРА

26. **Проф. д-р Мирослава Пейчева – Университет за национално и световно стопанство, България**
ТРАНСФОРМАЦИЯ НА ДЕЙНОСТИТЕ ПО ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ ЧРЕЗ ИЗКУСТВЕН ИНТЕЛЕКТ: ТРАДИЦИОННИ ФУНКЦИИ, НОВО СЪДЪРЖАНИЕ И КОМПЕТЕНТНОСТИ
27. **Доц. д-р Иванка Банкова – Варненски свободен университет „Черноризец Храбър“, България**
НЯКОИ ИНСТРУМЕНТИ ЗА СПРАВЯНЕ С КОНФЛИКТИТЕ И РАЗЛИЧИЯТА В ОРГАНИЗАЦИОННА СРЕДА В РАБОТЕН СВЯТ 5.0.
28. **Проф. д-р Емил Димов, доц. д-р Боряна Трифонова - МГУ „Св. Иван Рилски“ – София, България**
ТЕНДЕНЦИИ И ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА ПРЕД УПРАВЛЕНИЕТО НА ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ В УСЛОВИЯТА НА ДИГИТАЛИЗАЦИЯ
29. **Assoc. Prof. Silvena Yordanova, PhD – Varna University of Management, Bulgaria**
DIGITAL SKILLS OF THE WORKING FORCE
30. **Nina Karakasheva – Technical University of Varna, Bulgaria**
PERSONAL EFFECTIVENESS AND ORGANIZATIONAL CULTURE: A SOCIAL SECTOR STUDY IN BULGARIA
31. **Гл. ас. д-р Вера Василева Хаджиева – Пловдивски университет „Паисий Хилендарски“, България**
КАЧЕСТВО НА ДОКТОРАНТСКОТО ОБУЧЕНИЕ - ПРЕДИЗВИКАТЕЛСТВА И ПЕРСПЕКТИВИ
32. **Десислава Божанова, ас. д-р Меги Дакова – Пловдивски университет „Паисий Хилендарски“, България**
СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ПРЕДСТАВЯНЕТО КАТО ИНСТРУМЕНТ ЗА РАЗВИТИЕ ПО ХОРИЗОНТАЛА И ВЕРТИКАЛА
33. **Доц. д-р Гергана Славова – Икономически университет – Варна, България**
ПРЕДИМСТВА И НЕДОСТАТЪЦИ ОТ ДИГИТАЛИЗИРАНЕ НА ЧАСТ ОТ РАБОТНИТЕ ПРОЦЕСИ ИЗВЪРШВАНИ ОТ ЧОВЕШКИТЕ РЕСУРСИ В АГРАРНИЯ СЕКТОР В СИРП
34. **Адвокат д-р инж. Веселка Генадиева Радева, България**
ПРАВНО-АДМИНИСТРАТИВНИ ИЗИСКВАНИЯ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА ЧР ПРИ РАБОТА В УСЛОВИЯТА НА ХОУМ ОФИС

35. **Докт. Тинка Динева – Икономически университет - Варна, България**
ЧОВЕКЪТ И ЧОВЕШКИЯТ ИНТЕЛЕКТ В ЕРАТА НА ИЗКУСТВЕНИЯ ИНТЕЛЕКТ
36. **Иван Попов – член на Съюза на учените - Варна, България**
ВЪЗМОЖНОСТИ ЗА ПОСТИГАНЕ НА ПО-ДОБРИ РЕЗУЛТАТИ ПРИ ДИСТАНЦИОННА РАБОТА В СЪВРЕМЕННИТЕ УСЛОВИЯ
37. **Hristina Santana, PhD, Bulgaria**
AI: ENEMY OR FRIEND TO THE TRAVEL AND TOURISM INDUSTRY?
38. **Докт. Деан Василев – Икономически университет - Варна, България**
ВИРТУАЛНИТЕ ЕКИПИ – ИЗТОЧНИК НА ЕФЕКТИВНОСТ И ВИСОКИ ОРГАНИЗАЦИОННИ РЕЗУЛТАТИ В ОБРАЗОВАТЕЛНАТА СРЕДА
39. **Гл. ас. д-р Миглена Стоянова – Икономически университет - Варна, България**
ПЛАТФОРМИ С ИЗКУСТВЕН ИНТЕЛЕКТ ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА АНГАЖИРАНОСТТА НА СЛУЖИТЕЛИТЕ
40. **Доц. д-р Катя Антонова, Гл. ас. д-р Павлина Иванова – Икономически университет - Варна, България**
“ГИГ” ИКОНОМИКА - ТЕНДЕНЦИИ, ПРИДИЗВИКАТЕЛСТВА, ВЪЗМОЖНОСТИ
41. **Chief Assist. Prof. Radka Nacheva, PhD – University of Economics – Varna, Bulgaria**
MEASURING EMPLOYEE EXPERIENCE: METRICS AND SOFTWARE PLATFORMS



ДИСКУСИОНЕН КОКТЕЙЛ

Час: 17:30 ч. – 18:30 ч.

Място: Академичен клуб

ВСИЧКИ ЗАИНТЕРЕСУВАНИ УЧАСТНИЦИ В КОНФЕРЕНЦИЯТА СА ПОКАНЕНИ.